

I. Allg. Managementberatung

Business Analyse und Strategieentwicklung

- Umfeldanalyse, Branchenstrukturanalyse, Marktrecherche, Stärken-Schwächenanalyse, Potenzial- und Gap-Analyse
- Strategie- und Taktik
- Geschäftsmodellentwicklung (Enterprise Architecture, Design Thinking, MVP)

Business Development und Organisationskonzeption

- Geschäftsfelder (Märkte, Vertriebskanäle, Zielkunden)
- Produkte und Service (Business Plan, Personas/ Anforderungen, Product Backlog)
- Geschäftsprozesse (Digitalisierung + Automatisierung)
- Organisation (Rollen und Stellen, Change-Management)

Basics

- Moderation von Workshops, Besprechungen, Dienstleisterauswahl, Verhandlungen, ...
- Projektmanagement (Konzeption, Planung, Leitung)
- Ausschreibung von Leistungen und Dienstleister-Suche

II. Themenspezifische Beratung und Dienstleistungen

Produktdaten

Produktdatenmanagement

- Strategie und Organisation (Verantwortlichkeiten und Prozesse)
- Datenqualität (Attribute, Texte, Medien)
- Einbindung interner und externer Dienstleister inkl. Omnichannel Distribution
- Beratung zu IT-Architektur (PIM-ERP-CRM-SCM) und Systemauswahl und -einführung

Dienstleistungen im Bereich Produktdaten und Content

- Aufbereitung und Pflege von Produktdaten und zugehörigem Content
- Klassifizierung und Normierung (eCl@ss, ETIM)
- Produktdaten-Onboarding, Mapping
- Produktdaten-Handling, Ausleitungen in Zielsysteme (Marktplätze, Webshop, BMEcat)
- Datenaufnahme/ -erfassung und -pflege

B2B-Marketing

Marketingkonzeption

- (Neu-)Positionierung von Marke, Produkten oder Services inkl. 4Ps
- Definition Zielkunden und Entwicklung/ Beschreibung Personas
- Maßnahmendefinitionen inkl. Ziele für Marketing-Aktivitäten
- Content-Planung
- Ausschreibung und Auswahl Marketing-Leistungen

Dienstleistungen im Bereich Marketing

- Steuerung interner u. externer Dienstleister (Content, SEO/SEA, Design, Entwicklung)
- Projektmanagement bei Marketing-Aktivitäten
- Steuerung und Durchführung von Aktivitäten zur Lead-Generierung
- Organisation Kommunikationsmaßnahmen (Newsletter, PR, social media)
- Operative Unterstützung